



# 석유 업계의 강력하고 새로운 파트너십

## A POWERFUL NEW PARTNERSHIP IN PETROLEUM



(오른쪽에서 왼쪽 방향: 바론포인트 그룹 회장 겸 CEO 제임스 필립 코폴라 3세, ㈜ BlueLinx의 국제 사업부 책임자 스티븐 J. 드레이어 및 바론포인트페트롤컴의 파트너이자 과반수 지배 주주인 H.H. 셰이크 칼리파, 바론포인트 그룹의 명예 의장 짐 코폴라, 바론포인트 그룹의 이사 린 머티)



(Pictured Right to Left: James Philip Coppola III, Chairman & CEO, Baron Point Group; Steven J. Drayer, Director of International Business, BlueLinx Corp.; H.H. Sheikh Khalifa of Abu Dhabi, Partner and Majority Shareholder Baron Point Petroleum; Jim Coppola, Chairman Emeritus, Baron Point Group; Lynn Murtagh, Director, Baron Point Group)

아부 다비에 본사를 두고 있는 바론포인트페트롤社 (바론포인트페트롤)와 베트남국영정유회사인 페트로베트남오일社 (PV 오일)사는 합작으로 南베트남 및 동남아 주요 수송 경로에 석유 공급망 증가를 위해 1억 5천만 달러 자본 지출을 시작으로 베트남 푸콧섬에 메가프로젝트를 착수하였습니다. 태국만에 전략적으로 위치한 새로운 보세터미널 및 부두 시스템은 베트남을 극동지역의 유리한 석유 시장에서 지역강국으로 만들어 줄 것입니다. 바론포인트그룹의 회장 겸 CEO인 제임스 필립 코폴라 3세는 베트남을 베이스로 하여 동남아시아 진출을 촉진하기 위해서 계열사들은 미국과 아랍에미레이트로 부터 업계 최고 수준의 금융과 석유 및 가스 전문 기술을 제공한 노력으로 이뤄진 최근의 획기적인 국제적인 성과인 지역의 주요한 석유 및 가스 프로젝트에 대한 사실을 업계에 제공합니다.

*In joint-venture with PetroVietnam Oil Corporation (PV Oil) – Vietnam’s national oil company – Abu Dhabi-based Baron Point Petroleum Services Company L.L.C. (Baron Point Petroleum) is embarking on a mega-project on Phu Quoc Island in Vietnam, starting with a US\$150m capital expenditure targeted at augmenting the hydrocarbon supply channel for south Vietnam and the Central Corridor Region of South East Asia. Strategically located in the Gulf of Thailand, the new bonded terminal and jetty system is set to make Vietnam a regional powerhouse in the Far East’s lucrative petroleum markets. Baron Point Group’s Chairman and CEO, Mr James Philip Coppola III, gives Industry Networker the facts on this regionally-significant oil & gas project – the latest in a line of landmark international achievements by Baron Point Group’s principals – as the family of companies seeks to provide best-in-class financial and oil & gas expertise from the United Arab Emirates and the United States of America, in order to drive regional advancement in South East Asia from its Vietnam base.*





세계은행에 따르면, 1990년 이후로 베트남의 1인당 GDP가 전세계에서 가장 빠른 속도로 증가하고 있으며, 특히 지난 10년간 연간 평균 6.4% 증가한 것으로 알려졌습니다. 글로벌 경제의 불확실성과 불황에도 불구하고 발전 동력인 탄탄한 내수 및 수출 지향적 제조업을 바탕으로 베트남은 자국 경제의 회복력을 계속해서 보여주고 있습니다. 국가적으로 빠르게 현대화가 진행되고 있으며, 특히 석유산업은 점점 더 빠르게 발전하고 있습니다. 급속하게 발전하고 있는 대도시인 호치민시에서 96km (60 mile) 떨어져 있는 봉 파우항 근처에 위치한 베트남 최초의 정유소인 빈 선의 Dung Quất 정유소(1980년부터 가동)은 현재 일일 148,000 배럴을 생산하고 있다. (진행 중인 업그레이드완료 후, 일일 200,000 배럴로 증가). 베트남에서 2번째로 큰 정유소 - 베트남의 수도인 하노이에서 260km (160 miles) 떨어진 베트남 북부에 위치한 인 응이 손 정유소는 2017년 말에 가동을 시작하여 일일 생산량 200,000 배럴을 국가 생산량에 더 할 예정입니다.

2017년 2월에 발행된 '세계 경제 장기 전망: 세계 경제 질서가 2050년까지 어떻게 변화할 것인가?'라는 제목의 프라이스 워터 하우스 쿠퍼스 (PwC) 백서에 의하면, 베트남은 현재 세계 32위의 경제 대국이며, 2016년부터 2050년까지 연간 5%의 GDP 평균 성장률을 보여, 전세계에서 가장 빠른 속도의 경제 성장을 누리는 국가가 될 것으로 보입니다. 저렴한 운영 비용, 풍부한 저가의 노동력, 높은 교육 수준, 모바일 근무가 가능한 젊은 세대의 확장에 힘입어 베트남의 내수 및 제조업은 급속도로 성장하고 있습니다. 이러한 요인은 베트남을 가장 빠른 성장을 이루는 국가 순위에 올려 놓았으며, PwC의 조사에 따르면 베트남은 2050년까지 세계 20위 경제 대국으로 성장할 것으로 예측됩니다.

9천 2백만의 인구를 지닌 국가에서 이러한 전망을 이행하고 이처럼 빠른 경제 성장을 유지하기 위해서는 모든 주요 영역에서(특히 에너지 부문) 중대하고 정규적인 인프라 투자를 필요로 할 것입니다.

#### 공급망 투자 추진

세계 은행은 베트남 경제가 순조롭게 성장하도록 하기 위해서는 2020년까지 매년 160억 달러의 자본금을 추가적으로 유치해야 할 것이라고 예상하고 있으며, 실제로 최근 베트남은 민관합작투자사업(PPP)에 대한 추진을 재개하였습니다. 2015년 4월에 시행된 PPP 법은 주요 부문에 걸친 인프라 개발에 있어서 해외 직접 투자 (FDI)를 추진하기 위하여 프로젝트 개발 과정상의 투명성을 개선하는 데 초점을 두고 제정되었습니다.

새로운 점진적 추진에 따라서, 베트남의 PV오일 (국가 독점 원유 수출 및 외국 원유 수입업체로, 정유 제품 시장에 있어서 주요한 수입 및 유통업체)과 바론포인트페트롤륨 (유명한 아부다비 및 뉴욕에 기반한 금융 및 석유 & 가스 전문가와 재정, 국제 석유 자본에 대한 경로 개발로의 접근법을 구축 및 제공하는 허가된 석유 및 가스 회사) 사이에서 전략적인 합작 관계가 형성되었습니다. 이러한 합작 사업은 수준 높은 웨스턴 금융과 석유 & 가스의 노하우를 정부 및 푸콕 섬 프로젝트와 관련된 현지 결정권자를 아는 PV 오일의 프로젝트에 적용하는 것이 매우 빠르게 확장하고 있는 주요 신흥 시장 국가의 증가하는 석유 수요를 만족시킬 수 있는지를 보여주는 좋은 모범 사례가 될 것으로 보입니다. 이러한 민관합작투자사업은 베트남 국민 및 방문객을 위한 진전을 가속화하는 데 매우 중대한 역할을 할 것입니다.



제임스 필립 코폴라 3세는 베트남 푸콕 섬이 바론포인트의 획기적인 성취가 될 것으로 보고 푸콕 섬이 태국만의 급성장하는 대도시의 지역적 석유 & 가스 발전소가 될 것으로 계획함.

James Philip Coppola III envisions Phu Quoc Island in Vietnam will be the next landmark achievement for Baron Point, and anticipates the island will become a regional oil & gas powerhouse amidst a burgeoning metropolis in the Gulf of Thailand.

According to the *World Bank*, since 1990 Vietnam's GDP per capita growth has been among the fastest in the world, and over the past decade has averaged 6.4 per cent annual expansion. Despite uncertainties in the global economy, Vietnam continues to prove resilient, with the country's fundamental growth drivers – strong domestic demand and export-oriented manufacturing – making it a robust and accelerating force on the global stage. As the country transforms in its quickest modernisation phase ever, Vietnam's hydrocarbon industry is sophisticating and developing accordingly. Located near the port of Vũng Tàu, 96km (60 miles) from the booming metropolis of Ho Chi Minh City, the country's first refinery – Binh Son's Dung Quất refinery – has been in operation since the 1980s, and currently produces 148,000 barrels a day (due to rise to 200,000 barrels a day after an on-going upgrade). Production at Vietnam's second refinery – Nghi Son Refinery in the north of the country, about 260km (160 miles) from Vietnam's capital city of Hanoi – is set to come online at the end of 2017, adding a further 200,000 barrels a day capacity to the country's refining capacity.

According to a PricewaterhouseCoopers (PwC) whitepaper issued in February 2017 entitled 'The Long View: how will the global economic order change by 2050?', Vietnam currently ranks as the 32nd largest economy in the world, and is expected to become the world's fastest-growing economy for the period 2016–2050, with a potential average GDP growth rate of about five per cent per annum over that period. Benefiting from an abundant and low-cost labour force, a highly educated, young, rapidly expanding and mobile working-age generation, alongside inexpensive operational costs, Vietnam's domestic demand and output are booming. This brisk rate will give the country the greatest ascension in growth-ranking measures, which is expected to make Vietnam the 20th largest economy in the world by 2050, according PwC's research.

Of course, delivering on such promise and maintaining such rapid economic momentum in a country of over 92 million people will require significant and regular infrastructural investments across all key sectors – and not least in energy.

#### Driving supply channel investment

The *World Bank* estimates that Vietnam needs to attract capital of US\$16-billion-plus annually through 2020 to keep its economy on track. As a result, in recent years the Vietnamese government has revived its push for public-private partnerships (PPP). Its PPP Decree, which came into effect in April 2015, was created with a focus on improving the transparency of the project development process in order to promote foreign direct investment (FDI) in infrastructure development across key sectors.

In accordance with the progressive new drive, a strategic partnership has been formed between Vietnam's PV Oil (the country's sole crude oil exporter and importer of foreign crude oil, and a key importer and distributor in Vietnam for the refined products market) and Baron Point Petroleum (a prominent Abu Dhabi and New York-based team of financial and oil & gas experts with a licensed oil & gas company that takes a finance, build, and supply approach to channel development for oil majors). The partnership aims to deliver a shining example of how injecting sophisticated Western finance and oil & gas know-how into a mega-project with a powerful local stalwart boasting 'know-who' credentials and scale can help augment the growing hydrocarbon demand of a swiftly expanding major emerging market country. Certainly, this public-private partnership looks on course to play a crucial role in accelerating progress for the Vietnamese people and its visitors. ▽



상서로운 동맹  
2017년 7월 20일은 베트남 국민들에게 있어, 획기적인 PPP 기반의 협약으로 이루어진 바론포인트 기업의 중요한 목표인 개발 계획을 수행하기 위한 바론포인트페트롤륨의 PV 오일과의 합작을 나타내는 (이는 10년에 걸친 개발의 새로운 장이기도 합니다.) 매우 중요한 날이었습니다. 베트남 입장에서 1억 5천만 달러의 보세 터미널 시스템 '1단계' 계획에 의해 보장된 푸콧 섬 프로젝트는 엄청난 기회를 제시하게 됩니다..

먼저, 푸콧 개발은 남베트남의 석유 공급망을 개선하고 확대해 줄 것으로 예상됩니다. 태국만의 주요한 전술적, 전략적 위치를 고려했을 때, 푸콧 섬 시설은 동남아의 중앙 지역을 에워싸는 지역의 (남쪽으로는 중국 국경선에서 라오스를 지나며, 캄보디아를 지나는 동쪽 부분과 태국에서 미얀마로 이어지는 서쪽 부분으로 나뉘는 지역) 경제적 석유 제품 수요를 충족시킬 수 있을 것입니다.

이를 목표로 PV 오일 및 바론포인트페트롤륨은 바론포인트페트롤륨이 보세 터미널 및 부두 장치에 대한 70%의 자본 지분을 가지고 신규 설립된 베트남 합자 회사인 바론포인트터미널시스템 JSC에 대한 결정권을 가지고 공동 브랜드 기획을 구축하였습니다.

조인트벤처의 일원이자 과반수 지배 주주인 바론포인트페트롤륨은 세계 시장을 위한 석유 제품 소싱 및 거래뿐만 아니라 금융과 더불어 푸콧 섬에 있는 석유 제품 파이프라인 및 저장 공간 구축 및 운영을 진두지휘 할 것입니다. PPP 파이프라인 및 터미널 창고의 기폭제는 캄보디아 및 라오스와 같은 이웃 나라로 석유를 제공하고자 하는 지역적인 갈망을 이룰 뿐만 아니라 베트남 남부 지역의 석유 공급로의 개선을 위한 정부의 종합 8개년 사업 계획의 일부인 민관 합작에 따른 것입니다.

진주섬으로도 알려진 푸콧 섬은 빠르게 개발되고 있습니다. 이 섬은 현재 이미 철저히 계획되고 개발된 인프라에서 계류하고 있는 13만 5천명의 베트남 주민들로 가득 차 있습니다. 약 574 평방 킬로미터 (222 평방 마일 - 싱가포르 면적) 면적의 푸콧 섬은 베트남의 재벌 팜 니얏트 보흥의 빈펄 리조트 뿐만 아니라 JW 메리어트, 인터컨티넨탈, 노보텔, 칼슨 레지드르 호텔 그룹의 래디슨, 베스트 웨스턴 프리미어와 같은 주요 글로벌 브랜드의 참여로 덕을 보고 있습니다.

프로젝트가 완료 되면 푸콧 섬은 내수 및 해외 수요 충족을 위한 일반적인 공급로가 될 뿐만 아니라 원유 및 정제된 석유 제품을 공급하고 저장하는 남베트남의 석유 수요를 보충하는 역할을 담당할 것입니다. 정부의 장기 계획의 일환으로, 푸콧 시설은 보다 폭 넓은 동남아 시장에 정제된 제품을 유통할 플랫폼을 제공하고 베트남 국민을 위한 국가적인 비축에 기여할 것입니다. 말레이시아 및 싱가포르의 주요 무역 중심지까지 단 1-2일만이 소요되며, 베트남의 정부 및 현지 소비자 시장 뿐만 아니라 필리핀 및 인도네시아의 성장 단계의 시장, 그리고 캄보디아, 라오스 및 미얀마의 증가하는 수요를 충족하기 위한 정제 연료의 유통로를 포함하는 것이 PV 바론포인트의 성장 전망에 포함됩니다. 동시에 태국만에서 저장소 임대를 고려하고 있는 베트남 및 국제 회사를 위한 공간도 제공할 수 있게 됩니다.

베트남보다는 지리적으로 캄보디아에 더 가까이 위치한 푸콧 섬의 전략적 위치는 아부 다비에 본사를 두고 있는 바론포인트페트롤륨의 주요 거점 중 하나로, 금융 및 연료 개발 및 공급을 맡고 있습니다. 코폴라사장은 "바론포인트페트롤륨은 다음과 같은 부동산 업계의 클리셰로 요약할 수 있습니다: '위치, 위치, 위치'. 즉 훌륭한 위치의 가능성을 개선하고 성장을 고무하기 위한 베트남 정부로 부터 보장된 유통과 결부됩니다."라고 강조하였습니다. "이례적으로 베트남은 동남아의 주요 성장 지역에 위치해 있다고 생각하며, 저희는 이 곳이 동남아 지역의 강국이 될 것이라고 생각합니다. 푸콧 섬은 전략적으로 태국만에 위치하고 있습니다. 푸콧 섬은 남베트남의 빠르게 성장하는 석유 공급 채널을 지원하는 데 가장 완벽한 위치입니다; 본 시설은 동남아의 주요 국제 석유 & 가스 시장 가까이에 적절히 위치하고 있습니다."

사실, 이 상서로운 동맹은 남베트남에 거주하는 베트남 국민의 번영을 촉진하고 수익성이 좋은 국제 석유 제품 시장에서 베트남의 점유율을 확장하기 위해 성사되었습니다. 또한 2020년까지 최소 90일치의 수입에 해당하는 석유 및 정유 제품을 유지하기 위한 베트남 정부의 전략적 비축을 지원합니다.

#### 10년동안의 상당한 진전

2017년은 바론포인트의 10주년으로, 바론포인트 그룹의 여정, 특히 왕실과의 관계를 돌아볼 시기인 것 같다고 코폴라씨는 말했습니다. "바론포인트페트롤륨은 아부 다비의 과반수 지배 주주로서 셰이크 할리파 빈 할리드 빈 아흐메드 빈 알 하메드 왕자님과 셰이크 콜라 아흐메드 타눈 빈 자예드 알 나얀 공주님의 운영 회사와 협력하는 것을 영광으로 생각합니다."라고 말했습니다. 그는 아부다비의 왕세자이자 아랍 에미리트군의 부사령관인 셰이크 모하메드 빈 자예드 빈 술탄 알 나흐얀의 사촌이라고 덧붙였습니다.



아부다비에 있는 파트너자 주주인 H.H. 셰이크 할리파가 그의 파트너 제임스 필립 코폴라 3세와 함께 아부 다비의 알 바틴 왕궁에서.  
H.H. Sheikh Khalifa of Abu Dhabi, Partner and Majority Shareholder, Baron Point Petroleum, pictured at the Al Bateen Royal Palace in Abu Dhabi alongside his Managing Partner, James Philip Coppola III

#### An auspicious alliance

20th July 2017 was a momentous day for the Vietnamese people, marking as it did the formation of Baron Point Petroleum's alliance with PV Oil in a ground-breaking PPP-based agreement to proceed with plans to develop Baron Point Group's latest landmark goal – and with it, a new chapter in the development of a group that spans a decade in the making. Likewise, for Vietnam, the Phu Quoc Island project – bolstered by a US\$ 150m Bonded Terminal System 'Phase One' initiative – represents an enormous opportunity.

First and foremost, the development on Phu Quoc will improve and expand the petroleum supply chain in the south of Vietnam. Moreover, given its significant tactical and strategic location in the Gulf of Thailand, the Phu Quoc Island facility will, by extension, meet petroleum products demand in those regional economies encompassed by the Central Corridor of South East Asia – an area running south from the China border to Lao PDR, then splitting into an eastern arm that runs south through Cambodia and a western arm running into Thailand and through to Myanmar.

To deliver on this ambition, PV Oil and Baron Point Petroleum have formed a co-branded initiative – 'PV BaronPoint' – with Baron Point Petroleum holding a 70-per-cent equity stake in the bonded terminal and jetty system, and PV Oil holding the balance in the newly formed Vietnam-based joint-stock company, PV BaronPoint Terminal Systems JSC.

As part of the joint-venture agreement, Baron Point Petroleum, as majority shareholder, will take the lead in financing, building and operating petroleum product pipelines and storage space on Phu Quoc Island, as well as sourcing and trading petroleum products for the international markets from that location. A catalyst for the PPP pipeline and terminal depot results from public-private partnerships being part of the government's comprehensive eight-year business plan for the betterment of the Vietnamese hydrocarbon supply channel in the country's southern region, as well as for furthering Vietnam's regional aspirations to supply hydrocarbon solutions to neighbouring countries such as Cambodia and Lao PDR.

Phu Quoc Island, also known as Pearl Island, is rapidly developing. The island is currently occupied by approximately 135,000 Vietnamese residents buoyed on what is an already well-planned and developing infrastructure. Covering approximately 574 square kilometres (222 square - about the size of Singapore), the island development already benefits from the participation of major global brands such as JW Marriott, InterContinental, Novotel, Carlson Rezidor Hotel Group's Radisson, and Best Western Premier, as well as Vietnamese billionaire Pham Nhat Vuong's Vinpearl resort.

Once completed, the Phu Quoc Island depot will supplement hydrocarbon demand in the south of Vietnam, supplying and storing crude oil and refined petroleum products, as well as providing general bunker supply from the location to meet both domestic and international demand. As part of the government's long-term plan, the Phu Quoc facility will boost national reserves for the Vietnamese people, as well as provide a platform to distribute refined products to the broader South East Asia exit markets. Growth prospects for PV BaronPoint include offtake of refined fuel for not only the government and local consumer markets in Vietnam, but also to fuel the growing demand of Cambodia, Lao PDR, and Myanmar, alongside growth markets in the Philippines and Indonesia, while being only one to two days' voyage to the major trading hubs of Malaysia and Singapore. Concurrently, the facility will offer tank storage capacity to both Vietnamese and international companies looking to lease space in the Gulf of Thailand.

The strategic location of Phu Quoc Island, which actually lies closer to Cambodia than it does to Vietnam, is one of the key attractions for the Abu Dhabi-based Baron Point Petroleum, which is tasked with financing, developing and supplying fuel to the property. "The draw for Baron Point Petroleum can be summed up in real estate cliché: 'location, location, location' – coupled with guaranteed offtake from the Vietnamese government to enhance this great location's viability, and fuel growth," enthuses Mr Coppola. "Vietnam finds itself extraordinarily well placed in a major growth region of South East Asia, and we believe it is set to be a powerhouse in the Central Corridor Region of South East Asia. Phu Quoc Island is located strategically in the Gulf of Thailand. It is a fantastic location from which to service the swiftly growing hydrocarbon supply channel of southern Vietnam; the facility is also well-placed near other major international oil & gas markets in South East Asia."

Indeed, the auspicious alliance was formed to promote the betterment of the Vietnamese people in the south of the country, and to expand Vietnam's market share of the lucrative international oil products market. It also supports the Vietnamese government's strategic national reserves initiative to maintain crude oil and refined product stocks equivalent to at least 90 days' worth of imports by 2020.

#### 10-years of tremendous progress

With 2017 marking Baron Point's 10th anniversary, it seems a fitting point from which to reflect back on the Group's journey – and not least its royal connections, as Mr Coppola describes. "Baron Point Petroleum is honoured to have partnered with the operating company of His Highness Sheikh Khalifa Bin Khalid Bin Ahmed Hamed Al-Hamed and Her Highness Sheikhha Khola Ahmed Tahnoon Bin Zayed Al Nahyan as its majority shareholder in Abu Dhabi," he advises, adding that he is the cousin of Sheikh Mohammed bin Zayed bin Sultan Al-Nahyan – the Crown Prince of Abu Dhabi and Deputy Supreme Commander of the UAE Armed Forces. ▽





2017년 7월 20일 바론포인트 그룹의 의장 겸 CEO인 제임스 필립 코폴라 3세와 펠트로 베트남 오일 이사회 의장인 응우옌 황 투언이 호찌민 펠트로 베트남 타워에서 조인식을 가짐.

James Philip Coppola III, Chairman & CEO Baron Point Group, and Nguyen Hoang Tuan, Chairman of Board of Members, PetroVietnam Oil Corporation, Vietnam National Oil and Gas Group at July 20, 2017 signing ceremony at Petro Vietnam Tower, Ho Chi Minh City

코폴라씨는 “2년 전, 셰이크 할리파 왕자님은 공급망을 연구하고 아랍 에미리트에서 제철 및 철강을 구축하기 위한 상품 공급망을 개발하도록 도움을 주기 위하여 바론포인트 그룹을 초대하였습니다. 당사는 현재 석유 제품을 포함할 이러한 공급망을 개발하고, 제철, 소싱 및 유통을 구축하고 있습니다. 당사의 전략은 아랍 에미리트가 이전에는 경험하지 못한 것으로, 이를 수행하기 위해 미국에서 저명하고 태국만에 적용되는 최고의 실행 계획 및 유통 전략을 이용하고 있습니다.” 라고 말했습니다. 또 셰이크 할리파 왕실과 협력하여, 바론포인트페트롤륨은 금융 및 석유 & 가스 고위직 및 코폴라사장을 포함한 실력이 뛰어난 팀을 단합하게 했습니다. PV 오일과 함께 형성된 탄탄한 파트너 관계는 금융, 에너지 및 핵심 실물 거래 시장을 고려하기 위하여 바론포인트 그룹이 제공하는 깊이 있는 전문 지식에서 비롯되었습니다. 상위 투자자로서 코폴라사장의 인상적인 성취 및 실적은 25년 이상의 세월을 거쳐왔으며 운영 회사, 주요 투자, 인수 및 합병 (M&A) 개발에 있어서 광범위한 경험을 아우르며, 이러한 면에서 강조할 가치가 있습니다.

1991년, 대학교 졸업 후, 프루덴셜 바체 시큐리티즈사에서 물품 헤징 전문가로서의 일하면서 시작된 코폴라사장의 경력은 메릴 린치에 채용되어 샌프란시스코 미들 마켓 거래 및 बैं킹에서 빛을 발휘합니다. “1990년대는 증권업에 있어 훌륭한 타이밍이었으며, 메릴 린치는 가장 주요한 실적표에서 1위를 기록하며 조사 및 유통에서 가장 할만한 힘을 발휘했습니다. 당시 데스크는 아시아에 초점을 두는 신흥 시장을 대상으로 많은 작업을 하였으며, 당사는 우세한 위치를 선점했습니다.” 라고 덧붙였습니다. 그리고 코폴라사장의 투자 평판 및 투자자 지원이 진전함에 따라서, 모닝스타에 따르면 그는 10년이 넘는 세월 동안 펀드 매니저 상위 25위에 속하는 실적을 이룬 헤지 펀드를 결성하였습니다. 더 나아가, 그는 금융 전문지 배런스에서 2번이나 1위를 차지하였으며(1994년 및 1995년) 모닝스타에서 훌륭한 연간 업무 성과에 있어 2번이나 1위를 차지하였습니다 (2000년 및 2001년).

“Two years ago, Sheikh Khalifa invited Baron Point Group to Abu Dhabi to study its supply chain, and to help the UAE develop a commodity supply channel for building materials and steel – we are today developing one such channel to include petroleum products, building materials, and steel sourcing and distribution. Our strategy is something the UAE has never before experienced, and in delivering on this we are utilising the best logistics and distribution strategies known in America and applied to the Gulf,” he reports. In partnership with H.H. Sheikh Khalifa, Baron Point Petroleum brings together an accomplished team of financial and oil & gas senior managers and experts headed by Mr Coppola. Such a powerful partnership as that which has been formed with PV Oil clearly indicates the deep expertise that Baron Point Group brings to bear in the financial, energy and core physical commodity markets. The impressive accomplishments and track-record of Mr Coppola himself—spanning more than a quarter-of-a-century and encompassing extensive experience in developing operating companies, principal investments, mergers and acquisitions (M&A), and as a ranked investment manager—is certainly worth highlighting in that regard.

Commencing his professional career out of university as an institutional commodity-hedging specialist at Prudential-Bache Securities back in 1991, Mr Coppola was then recruited to Merrill Lynch in a middle market trading and banking capacity in San Francisco. “The 1990s were a great time in the securities business, and Merrill Lynch was a formidable force in research and distribution, ranking number one in most major league tables. Our desk did a lot of work with emerging markets offerings focused on Asia, and our firm was dominant,” he adds. And as Mr Coppola’s investment reputation and investor support evolved, he formed a ranked hedge fund, which, according to *Morningstar*, had a track record within the top 25 per cent of fund managers for over a decade. Moreover, he was twice ranked #1 by *Barron’s* (1994 and 1995) and then again twice ranked #1 by *Morningstar* (2000 and 2001) for superb annualised performance. ▾



#### 주요 시장 거래의 마스터

바론포인트 그룹은 주요 실물 거래 시장에 있어 거래 및 유통 능력을 유지하고 있으며, 바론포인트 그룹 자회사는 BP, 카길, 페르타미나, PV 오일, 쏘카, 소모, TOTSA 및 비탈을 포함한 전세계 최대의 석유 주요 기업 중 일부와 거래하도록 등록되어 있습니다. 건축 자재 및 철강 유통 사업을 구축하는 데 있어 당사는 태국만과 아세안 지역에 중점을 둔 장기 전략적 합작을 구축 하였습니다. 이 합작은 공급망과 미국의 상위 건축 제품 소싱 및 유통 회사인 BlueLinx 사(포춘지 선정 1000대 기업 및 뉴욕 증권 거래소 'BXC' 선정)와 10,000개 제품 서비스 파트너를 구축하고 있습니다. 당사는 1935년에 설립된 광범위한 건축 및 철골 제작에 필요한 강철, 알루미늄 및 기타 금속 제품을 거래하는 회사인 Al-Ameen for Trading & Industrial Investments LLC 사와 전략적인 협력 관계를 구축하였습니다.

바론포인트 그룹의 석유, 건축 자재 및 철강 유통 사업의 주요 강점 및 가치 제안은 경쟁력 있는 가격, 현저한 물품 공급망, 도착지 별로 구분된 수량에서 거의 100%의 공급률을 자랑하며 최대 2년의 지불 연기 조건을 제공하며 금융 엔지니어링의 기량을 통한 중대한 포인트를 유지합니다.

#### 빠른 규모 확대를 위한 전략적인 동맹

바론포인트 그룹의 고위 관리 팀은 금융 및 석유 & 가스 부문의 세계 최고 수준의 실력을 지닌 고위 관리로 이루어져 있으며, 코폴라사장이 초점을 두고 있는 부분은 운영회사 구축 면에서의 M&A입니다. 바론포인트 그룹의 제휴사들은 자본 및 최고 관리 능력을 최대화 하기 위해 핵심 중앙 은행을 이용하고 있으며, 규모 및 영역 특수적인 전문 지식을 축적하기 위해 이를 전략상의 합작 제휴와 결합합니다. 바론포인트 그룹의 고위 경영층은 획기적인 대형 프로젝트 및 막대한 수익의 거래에 대한 수십 년간의 노하우 및 성취를 지원합니다. 이는 지난 수년 간 다중 관할 및 구조, 팀 구축 및 금융면에서 복잡한 거래를 진전하는 데 있어서 특히 효과적이었습니다.

바론포인트 그룹의 회장 및 기업체는 석유 중심의 자회사의 구성원 및 운영 방안을 유지하면서, 바론포인트 그룹의 강점은 소주주인 A. Hak International BV (재생 에너지 시스템 뿐만 아니라, 석유, 가스, 물, 전기 이송 및 유통을 위한 인프라 설계, 건설 및 보수 유지 경력 50년 이상), NRP Projects (Pvt.) 사 (정부 인프라를 제공하는 인도 최고의 엔지니어링, 조달, 건설 회사 중 하나) 및 Yasui Architects & Engineers 사 (니케이 건축 잡지 선정 일본 내에서 고수익을 창출하는 상업 건축 회사 중 하나로 순위에 오름)와의 관계로 보장됩니다. "바론포인트 그룹에게 당사 합작 파트너는 빠르고 거대한 확장성을 제공합니다. 당사 내부의 훌륭한 기량의 최고 경영팀과 심도 깊은 지식을 고려했을 때, 새로운 시장 가능성에 대한 접근을 제공합니다."라고 회장은 설명합니다.

#### 대형 프로젝트, 막대한 수익 거래

설립 이후로 지난 수십 년간, 바론포인트 그룹은 종합 금융 회사 및 프로젝트 금융, 글로벌 시장 및 거래, 경로개발을 포함하는 다양한 핵심 분야의 혁신가로서 탁월함을 보여왔습니다. 이러한 혁신은 코폴라사장의 말처럼, 바론포인트 그룹 회장이 대형 프로젝트에서 막대한 수익의 거래 및 획기적 업적을 이끈 주도적 역할에서 확실히 드러납니다. "주목할 만한 획기적인 프로젝트에는 당사 CFO 겸 종합 금융 책임자인 켄 마크스가 이끄는 재판 관할상의 14 개국에서의 플래그 텔레콤 대형 프로젝트를 수행한 것도 포함됩니다. "플래그는 세계 최초로 동에서 서로 향하는 광학 섬유 전선 체계이며, 중국, 태국, 사우디 아라비아 및 요르단에서의 최초 독립 케이블 체계입니다."라고 마크스 씨가 설명합니다.

또 다른 획기적인 프로젝트는 상무 이사 피터 존 그레고리가 이끄는 PTT 그룹 태국-말레이시아 파이프라인입니다. 그레고리 씨는 "그 프로젝트는 태국-말레이시아를 거치는 파이프라인, 제 3의 송유관, 사이 노이 방콕 파이프라인의 동시적인 성취를 포함합니다."라고 발표하였습니다. "이것이 결합되어, 총 길이는 4,013km이며 하루에 52억 7000만 규격 입방 피트의 용량을 자랑하며 업무상 재해없이 완료되었습니다."



#### Masters in primary markets trading

Baron Point Group maintains trading and distribution capabilities in the primary physical commodity markets, and Baron Point Group subsidiaries are registered to transact with some of the largest oil majors in the world, including BP, Cargill, Pertamina, PV Oil, SOCAR, SOMO, TOTSA/Total, and Vitol. In the building materials and steel distribution business, the company possesses a long-term strategic alliance focused on the Gulf and ASEAN regions. It has a supply chain and services partnership for over 10,000 products with America's top building products sourcing and distribution company, BlueLinx Corporation (Fortune 1000 and NYSE listed 'BXC'). The Group also has a strategic partnership in the Middle East with Al-Ameen for Trading & Industrial Investments LLC—a company established back in 1935 that trades a comprehensive range of steel, aluminum, and other metal products required in the construction and steel fabrication segments.

A key strength and value proposition for Baron Point Group's petroleum, building materials and steel distribution business includes not only competitive prices, notable commodity supply channels, and break-bulk quantities with nearly 100-per-cent fill rates – it also maintains a major edge through its financial engineering prowess, providing deferred payment terms of up to two years to benefit its clients.

#### Strategic alliances for rapid scale-up

Baron Point Group's senior management team as a whole features world-class senior management talent in the financial and oil & gas sector, and focus for Mr Coppola has now turned to M&A, and in building-up operating companies. Baron Point Group's family of companies leverage its core merchant banking capability to attract capital and senior management talent, and then combine that with strategic and joint-venture partnerships to promote scale and domain-specific expertise. Baron Point Group's senior management team supports decades of know-how and achievement on landmark mega-projects and blockbuster transactions. It has been particularly effective over the years at stepping in on transactions that are multi-jurisdictional and complex to structure, team build and finance.

And while Baron Point Group's principals and entities maintain member and operating control of the petroleum-focused subsidiary, the group's strength is undoubtedly bolstered by minority shareholder relationships with A. Hak International BV (with over 50 years' experience in design, construction and maintenance of the infrastructures for transport and distribution of oil, gas, water and electricity, as well as renewable energy systems), NRP Projects (Pvt.) Ltd (one of India's leading engineering, procurement, and construction companies, catering to government infrastructure), and Yasui Architects & Engineers, Inc. (ranked by *Nikkei Architecture Magazine* as among the top revenue-generating commercial architectural firms in Japan). "For Baron Point Group, our joint-venture partners create rapid and large scalability. In turn, given our deep in-house senior management and channel knowledge, we offer them access to new market potential," points out the Chairman.

#### Mega projects, blockbuster transactions

Over the past decade since its formation, Baron Point Group has excelled as an innovator in various core areas – including merchant banking and project finance; global markets and trading; and channel development. Such innovation is clearly evident in the leading roles that the Group's principals have played in several mega-projects, blockbuster transactions and landmark achievements, as Mr Coppola describes: "Previous notable landmark projects to the credit of our principals include conducting the 14 jurisdictional landings in the FLAG Telecom mega project – led by our CFO and Head of Merchant Banking, Ken Marks. "FLAG was the world's first east-to-west fibre optic cable systems, and the first independent cable system to land in China, Thailand, Saudi Arabia and Jordan" states Mr Marks.

Another milestone project for its principals is undoubtedly the PTT Group Thai-Malaysian pipeline – led by Managing Director, Peter John Gregory. "That project included the simultaneous achievements of the Trans-Thailand-Malaysia Pipeline; the Third Transmission Pipeline; and the Sai Noi Bangkok Pipeline," reports Mr Gregory. "Combined, it amounted to a total transmission pipeline network spanning 4,013km in length, and 5,270 Million Standard Cubic Feet Per Day in capacity – and all achieved with zero Lost Time Incidents (LTI)."



급유항 (푸콕에서 13 노트 속력으로 항해)

- ▶ 푸콕 섬 - 캄보디아 해양 국경선까지 4.5 km 거리
- ▶ 캄보디아 시아누크빌 - 80 km (3.5 시간 소요)
- ▶ 태국 라용 - 431 km (18 시간 소요)
- ▶ 말레이시아 팽어랑 - 1,016km (1일 18시간 소요)
- ▶ 싱가포르 - 1,047 km (1일 20시간 소요)
- ▶ 베트남 봉 파우 - 685 km (22 시간 소요)
- ▶ 필리핀 바탕가스 - 1,592 km (2일 18시간 소요)
- ▶ 인도네시아 메라크 - 1,913 km (3일 7기산 소요)
- ▶ 쿠아 로 - 2,055 km (3일 14시간 소요)
- ▶ 그 후에, 라오스 육로 이동 거리 470 km (9 시간)
- ▶ 대만 샤룽 - 2,511 km (4일 9시간)
- ▶ 미얀마 툴라와 구 - 3,113 km (5 일 11 시간)
- ▶ 중국 칭다오 - 4,068 km (7 일 1 시간)
- ▶ 러시아 나홉카 - 4,696 km (8 일 3 시간)
- ▶ 일본 나고야 - 5,045 km (8 일 18 시간)
- ▶ 인디아 뭄바이 - 6,066 km (10 일 12 시간)
- ▶ 아랍에미리트 푸자이라 - 7,687 km (13 일 8 시간)

Oil Ports (traveling at 13 knots from Phu Quoc)

- ▶ Phu Quoc Island - 4.5 km to sea border with Cambodia
- ▶ Sihanoukville, Cambodia - 80 km (3.5 hours)
- ▶ Rayong, Thailand - 431 km (18 hours)
- ▶ Pengerang, Malaysia - 1,016km (1 day 18 hours)
- ▶ Singapore - 1,047 km (1 day 20 hours)
- ▶ Vũng Tàu, Vietnam - 685 km (22 hours)
- ▶ Batangas, Philippines - 1,592 km (2 days 18 hours)
- ▶ Merak, Indonesia - 1,913 km (3 day 7 hours)
- ▶ Cua Lo - 2,055 km (3 days 14 hours)
- ▶ then, 470 km by land to Lao PDR (9 hours)
- ▶ Sha Lung, Taiwan - 2,511 km (4 days 9 hours)
- ▶ Thilawa Port, Myanmar - 3,113 km (5 days 11 hours)
- ▶ Qingdao, China - 4,068 km (7 days 1 hour)
- ▶ Nakhodka, Russia - 4,696 km (8 days 3 hours)
- ▶ Nagoya, Japan - 5,045 km (8 days 18 hours)
- ▶ Mumbai, India - 6,066 km (10 days 12 hours)
- ▶ Fujairah, UAE - 7,687 km (13 days 8 hours)



동남아 및 바론포인트 그룹의 혁신에 중요한 역할을 했던 기타 관할 구역에서의 주요 거래를 성공적으로 수행하는 데에는 최고 경영팀의 탄탄한 경험이 영향을 미쳤습니다. 그리고 현지 시장 역학, 업계 선두 주자, 현지의 주요 가치 창출 인자를 포함하는 현지 석유 & 가스 및 에너지 업계에 대한 깊은 이해는 바론포인트 그룹이 베트남 국립 석유 회사와의 새로운 가치를 창출하는 조인트벤처를 구성하는데 중요한 역할을 수행하였습니다. “당사는 PV 오일과 전략적인 협력관계를 구성하게 되어서 영광입니다.”라고 강조하였습니다.

“바론포인트 그룹은 금융, 개발 및 공급을 지휘할 턴키 접근법을 통하여 베트남 국민들의 혜택을 위한 최상의 금융 및 석유 & 가스 시장 규격에 집중하고 있습니다.”

그리고 바론포인트페트롤륨은 석유 유통의 안정적인 네트워크를 생성하는 50여 개의 자회사로 운영 되는 PV 오일을 동남아의 중앙을 관통하는 지역의 거대한 전략적 파트너라고 보고 있습니다. 규모 있는 성숙한 국립 석유 회사로써, PV 오일의 2016년 연말 총 수익은 17억 2천만 달러 이상을 기록하였으며, 그 중 순수익은 2490만 달러, 총 자산 9억 3700만 달러, 대차대조표에 기입된 현금은 2억 7300만 달러에 달하며 6,000명의 직원이 근무하고 있습니다. 푸콕 섬 프로젝트의 규모와 석유 공급망 확장의 영향을 고려했을 때, 베트남에서의 새로운 턴키 개발은 바론포인트 그룹의 신용에 대한 또 다른 획기적인 프로젝트를 분명히 보여줍니다.

전략적인 협력 관계는 바론포인트의 기술 역량 및 전문 분야라고 볼 수 있습니다. 바론포인트 그룹의 탄탄한 종합 금융 능력 및 라이선스 부여 및 기업 금융 노하우는 탱크를 채우는 제품 소싱 및 공급 능력뿐만 아니라, 시설 운영을 위한 관리를 선택하고 구축합니다. 이 모든 것이 PV 바론포인트 합작에서 중요한 가치 창출을 나타냅니다. 푸콕 섬의 대형 프로젝트는 다양한 방법으로 빠르고 적극적으로 베트남의 석유 공급 채널 및 지역 위상의 성장을 추진할 수 있도록 하는 턴키 솔루션을 실제화시킬 수 있는 팀을 구성하여, 금융 및 에너지 업계의 실력 있는 서구 사업가를 찾고 있는 국립 석유 & 가스 그룹의 완벽한 예시를 제공합니다.

Indeed, it is the solid experience of its senior management team in successfully executing such major transactions throughout South East Asia and in other international jurisdictions that has been so crucial to Baron Point Group's evolution. And undoubtedly, that exemplary track record of accomplishment, combined with a deep understanding of the local oil & gas and energy landscape – including local market dynamics, major players and key value drivers in the region – have played their part in the Group forming its valuable new joint-venture partnership with Vietnam's national oil company. “We are honoured to form a strategic relationship with PV Oil,” enthuses Mr Coppola. “Baron Point Group brings to bear the best of financial and oil & gas market standards for the benefit of the Vietnamese people in a turnkey approach to channel financing, development and supply.”

And in PV Oil – operating via around 50 subsidiaries that create a stable network of oil distribution – Baron Point Petroleum clearly finds itself with a formidable strategic partner in South East Asia's Central Corridor Region. As a mature national oil company with scale, PV Oil's gross revenues for year-end 2016 came in at more than US\$1.72bn, with net profits of US\$24.9m; total assets of US\$937m; and cash on the balance sheet of US\$273m at year-end, alongside boasting a workforce of more than 6,000 employees today. And given the size of the Phu Quoc Island project, and its expected impact in terms of expanding the hydrocarbon supply channel, the new turnkey development in Vietnam clearly represents yet another landmark project to Baron Point Group principals' credit.

Certainly, the strategic relationship is a natural fit for Baron Point Petroleum's skillset and expertise: the group's strong merchant banking capability, and also the licensing and company knowhow to finance, build and select management to operate the facility, as well as its ability to source and supply the product to fill the tanks all represent critical value drivers in the PV BaronPoint alliance. Indeed, in many ways, the Phu Quoc Island mega-project in Vietnam offers the perfect example of a national oil & gas group seeking accomplished Western entrepreneurs in the financial and energy space – forming a team able to act both swiftly and aggressively, and to realise a turnkey solution that helps propel the growth of Vietnam's hydrocarbon supply channel and regional presence. ▾

### 푸콕 섬에 활기 넣기

푸콕 섬 터미널은 단계적인 접근 방식으로 개발될 것입니다. 1단계는 60 헥타르의 수면을 지닌 185,000 입방 미터의 보세 저유 터미널의 건설을 포함합니다. 모든 단계를 거치면 대략 500,000 입방 미터의 터미널 공간이 완성됩니다. 코폴라 사장은 가장 최근에 진행된 과정에 대해 다음과 같이 알려주셨습니다. “위치를 선정하고 구상 및 건축 초안을 마무리 지었으며 1단계에 대한 예비 조사가 완료되었습니다. 건축 엔지니어링 및 수량의 세부 내역 명세서는 현재 준비 중에 있습니다. 그리고 운영 라이선스는 당사 PV 오일 팀과 당국을 통해서 취득될 것입니다. 라이선스가 부여되면, 전략적으로 개발을 후원하기 위한 자본 유치가 시작될 것입니다. 그리고 45 일에서 65일 내에 섬이 정리되고, 최종 조사 및 엔지니어링 프린트가 완료될 것입니다.” 라고 보고하였습니다. “최초 자본은 합자 회사에서 이미 진행된 미개발 부지의 형성 및 허가를 필요로 하며, 프로젝트의 첫 단계는 허가 절차 후에 12 – 18 개월이 소요될 것으로 보입니다. 당사는 증가하는 은행 대출을 적절하게 관리하기 위해 점진적으로 프로젝트를 구축하고 자금을 지원하고 있습니다. 하지만 시작 타이밍은 하노이의 다양한 베트남 부처 및 푸콕 섬을 관장하는 도 당국의 수락, 현지 허가 및 최종 허가에 달려 있습니다.

“PV 오일의 전역에 있는 탱크 설비의 총합이 대략 90만 입방 미터에 이르며, 베트남 전역의 석유 저장소에 대한 새로운 대형 프로젝트는 푸콕 섬에 방파제가 설치된 보세 터미널에서 대략 50만 입방 미터의 총 용량을 얻어내기 위해 같은 규모의 3가지 단계를 거쳐야 할 것입니다.” 라고 코폴라씨는 권고하였습니다. “추가적으로, 당사 사업 계획은 핸디 맥스 사이즈 및 소형 사이즈 화물 수송 및 연료 공급/부유식 보관 유통로를 충족시키는 최대 8대의 선박을 필요로 합니다. 당사 계획의 이러한 측면은 아직 검토 중이며, 푸콕 섬에서 입계지의 저장 및 유통로를 성취해낼 때까지 선박을 구매하지 않을 것입니다.”

국가적 비축을 보충하며 내수를 충족시키기 위한 PV 오일과의 석유 구매 계약의 형태로 터미널은 최대 50%의 주문량을 유지할 것으로 예상됩니다.

푸콕 섬은 국가적인 의미를 지닌 인프라 프로젝트이기에, 바론포인트페트롤륨은 ‘베트남 우선’ 정책을 고수하기 위해 노력하고 있습니다. “당사의 목표는 이용 가능하며 베트남에서 획득되는 현지의 자원, 인력 및 서비스를 가능한 한 많이 활용하는 것입니다. 베트남 국민 및 시장은 역량이 있고 현대화 되어 있습니다. 가능한 최고의 글로벌 시장 가격 구조 및 조건, 그리고 ASTM같은 독립적, 자발적으로 합의된 규격을 통해서 설정된 품질 규격에 지키는 운영 시스템 구축을 위해 탄탄하고 성숙한 베트남 인력 및 공급망을 모색하고 있습니다. 당사는 최소 70년의 사용 수명을 개발 목표로 합니다. 이러한 사용 수명은 베트남 국민의 여러 세대를 지원할 것입니다.” 라고 코폴라사장이 설명합니다. 이러한 세계 최고 수준의 개발 업체로 기대되는 바와 같이, 베트남과 관련된 바론포인트 그룹은 ISO 9001 (품질 관리), ISO 14001 (환경 관리), OSHAS 18001 (건강 및 안전) 및 엔지니어링, 조달 및 건축 업무와 관련된 회사용 FPAL 등록을 포함하여 다양한 국제 인증을 보유하고 있습니다.

### Energising Phu Quoc Island

The terminal on Phu Quoc Island will be developed in a phased approach. Phase One involves the construction of a 185,000-cubic-metre bonded oil storage terminal, with a water surface of 60 hectares. All phases included, the facility shall aggregate to approximately 500,000 cubic metres of terminal space once completed. Mr Coppola updates us on the progress made to date with that endeavour: “The location has been selected, and the feasibility study for Phase One completed, with the conceptual and architectural drafts now finalised. The construction engineering and detailed bill of quantities is now being developed – and at the same time, the licence to operate is being acquired by our PV Oil team and via the authorities. Once licences are granted, capital draws to strategically finance the development will commence. Thereafter, the land is cleared, which takes 45 to 65 days, and then a final survey and engineering prints shall be concluded,” he reports. “The first capital calls for the formation and licensing of the greenfield joint-stock company have already occurred, and the first phase of the project is slated for completion 12 to 18 months after licensing. We are building and financing this on a rolling basis to make the transaction project finance-friendly for incremental bank loan take-outs. However, start timing is contingent on final licensing and local considerations being accepted and approved by various Vietnamese Ministries in Hanoi and the Provincial Authorities that oversee Phu Quoc Island.

“With PV Oil’s total country-wide tankage capacity coming in at around 900,000 cubic metres, and oil storage locations throughout Vietnam, the new mega-development will require three phases of roughly equal size, to achieve a total capacity of approximately 500,000 cubic metres of bonded terminal space with a jetty constructed on Phu Quoc Island,” Mr Coppola advises. “Additionally, our business plan calls eventually for an assorted fleet of up to eight vessels – MRs, Handymax-size and small-size – catering to cargo transporting and bunkering/floating storage offtake. This aspect of our plan is still under review, and no vessels will be acquired until critical mass of storage and offtake is achieved on Phu Quoc Island.”

It is expected that the terminal will maintain up to 50 per cent of offtake, in the form of a petroleum purchase agreement from PV Oil to supplement national reserves and to meet in-country demand.

Phu Quoc Island’s status as an infrastructure project of national significance has compelled Baron Point Petroleum’s intention to adhere to a ‘Vietnam First’ policy. “Our aim is to make use of as much local material, manpower and services as available and acquired in Vietnam. The Vietnamese people and marketplace is very capable and modernised. In accordance with the best possible global market pricing and terms, and standards of quality set through independent voluntary consensus standards such as ASTM, we are finding Vietnam labour and supply chains to be robust and mature for such a build. We intend on a 70-year useful life standard for the development as a minimum goal. This useful life will support multiple generations of Vietnamese people,” advises Mr Coppola. As one would expect of such a world-class channel developer, those Baron Point Group companies involved in Vietnam have numerous international accreditations, including ISO 9001 (quality management), ISO 14001 (environmental management), OSHAS 18001 (health & safety) and FPAL registration for companies engaged in engineering, procurement and construction assignments. ▾



### 성공을 위한 청사진

푸꼭 섬 프로젝트는 베트남 국민을 위한 중대한 석유 공급망 개발을 조성하고 내수를 증가시킬 것으로 전망되며, 바론포인트페트롤륨 및 베트남에 주어진 중요한 기회를 명확히 나타냅니다. PV 와 바론포인트의 합작 또한 분명히 현지 시장 진출을 위한 분위기를 조성하고 있습니다. 터미널 개발의 1단계에서 20%는 정부 계획 지지를 위한 전략적 비축에 할당되며, 추가 35%는 南베트남 시장 유통망에 할당됩니다. 바론포인트페트롤륨은 국제 시장으로의 재수입 및 유통의 균형을 이용할 것입니다.

“베트남에서의 휘발유, 경유, 연료유 및 등유 연간 국내 소비는 2020년까지 3,840,000 M3/MT 에 이를 것으로 추정되며 베트남 수요 및 국가 전략적 비축 유통로는 푸꼭의 유통로 중 45-60%를 차지할 것입니다.” 라고 전하였습니다. “하지만, 태국만의 훌륭한 전략적인 위치로 볼 때, 푸꼭 시설은 南베트남 및 캄보디아 뿐만 아니라, 라오스, 미얀마, 필리핀, 인도네시아 및 말레이시아 및 싱가포르의 주요 무역 중심지 도처의 시장으로 공급할 수 있을 겁니다.” 푸꼭 섬의 위치는 태국에서 500km, 말레이시아에서 700km, 캄보디아 해상 국경에서 4.5 km 떨어져 있습니다. 기타 시장 또한 싱가포르 (1,200 km), 베트남 북중부 지방에 있는 쿠아로 (1,450 km 거리), 라오스까지 460km 거리), 미얀마 (1,640m), 필리핀 (1,900 km) 및 인도네시아 (3,860 km)를 포함하여 몇 일 이내 혹은 짧은 항해를 통해서 접근할 수 있습니다.

1단계에서 푸꼭 섬 프로젝트가 시작되고 바론포인트 그룹 팀은 전력을 다 해 왔으며, 이렇게 인상적인 성취를 이룬 10년을 돌아볼 시간을 가지지 못했습니다. 어떤 요인이 바론포인트 그룹의 성공에 가장 큰 기여를 했는지 묻는다면, 코폴라사장은 “간소화된 기업 구조를 지닌 탄탄한 관리, 열정, 그리고 사업 및 정부 결정권자로의 심도 깊은 접근”을 가장 중요한 요인으로 강조합니다. “언제나 당사의 팀은 일생에 걸친 업무적 성취에 영감을 받은 정신과 여러 세대에 걸친 성공에 대한 열정으로 구현됩니다,” 라고 그는 덧붙였습니다. 이러한 경쟁력과 통찰은 PV 오일 이사회 의장인 응우옌 황 뚜언에 의해 인정받았습니다. 그는 전략적인 푸꼭 섬의 터미널 개발이 “탄탄한 금융 및 에너지 시장 전문 지식과 베트남의 성장을 추진할 자원을 끌어들이었다”는 점에 주목하였습니다.

본 프로젝트의 베트남 및 동남아의 중심을 지나는 국가 경제에 대한 국가적 의의를 고려해 볼 때, 많은 사람들이 이러한 명망 있는 새로운 민관 합작에 대해서 관심을 가질 것입니다. 프로젝트가 순조롭게 진행되면 민관 합작 투자 사업 (PPP)이 베트남과 빠르게 성장 중인 보다 넓은 범위의 동남아시아 지역에서 장기적으로 경제 호황을 유지하는 데 필요한 최고의 국제 전문 지식 및 투자를 유치할 원동력의 일원이 될 것입니다. 동시에 이 프로젝트는 몇 년 후에는 다른 지역, 즉 말레이시아 및 인도네시아의 파이프라인 및 탱크 시설을 목표로 하는 계획으로 계속해서 프로젝트의 지평을 넓혀, 바론포인트 그룹의 성취 업적을 구축할 것입니다.



### A blueprint for success

The Phu Quoc Island project clearly represents a huge opportunity for Baron Point Petroleum and Vietnam – one that will foster significant hydrocarbon supply channel development for the Vietnamese people, and increase domestic supply. Together, the PV BaronPoint union also undoubtedly sets the tone for regional market penetration. 20 per cent of the space in Phase One of the terminal development is earmarked for national strategic reserves to support the government's plan, with an additional 35 per cent earmarked for south Vietnam market offtake. Baron Point Petroleum will use the balance for re-exportation and distribution into the international exit markets.

“Domestic consumption per year for MOGAS, Gasoil, Fuel Oil and Kerosene is projected to be 3,840,000 M3/MT by 2020 for Vietnam, and Vietnamese demand and National Strategic Reserves offtake will account for 45-60 per cent of Phu Quoc's offtake,” informs Mr Coppola. “However, given its fantastic and strategic location in the Gulf of Thailand, the Phu Quoc facility can supply not only south Vietnam and Cambodia, but markets throughout South East Asia such as Lao PDR, Myanmar, the Philippines, Indonesia, and the major trading hubs of Malaysia and Singapore.” Indeed, Phu Quoc's location makes it just 4.5km to Cambodia's sea border, as well as 500km to Thailand and 700km to Malaysia. Other markets are also within days and a short shipping voyage, including Singapore (1,200km), Cua Lo on the north central coast of Vietnam (1,450km, and then 460km to Lao PDR), Myanmar (1,640km), the Philippines (1,900km), and Indonesia (3,860km).

With Phase One capital calls for the Phu Quoc Island project commencing, the team at Baron Point Group is clearly not looking back, and can scarcely have had the time to dwell on an impressive first decade of accomplishment. However, when asked what attributes have contributed most to the Group's success to date, Mr Coppola highlights “strong management with a streamlined enterprise structure, a passion for winning, and deep access to business and government decision-makers” as amongst the most important factors. “Uniformly, our team embodies a spirit inspired by lifetimes of career achievement and a shared passion for multi-generational success,” he adds. And such competence and insight have likewise been recognised by Nguyen Hoang Tuan, Chairman of Board of Members at PV Oil, who noted that the strategic Phu Quoc Island terminal development has “attracted strong financial and energy market expertise and the resources needed to propel Vietnam's growth.”

Invariably, many eyes will be on the progress of this prestigious new public-private partnership, given its national significance for Vietnam and the regional economies of South East Asia's Central Corridor. All going well, it will act as a high-profile blueprint for how further such PPP ventures should be approached as part of Vietnam's – and the rapidly growing wider South East Asian region's – drive to attract the finest international expertise and investment required to remain buoyant for the long-term. In tandem, the project will undoubtedly build on Baron Point Group's track-record of achievement, as it continues to expand its horizons, with plans to target other regional pipeline and tank facility opportunities – namely in Malaysia and Indonesia – in the years ahead. □